

## OPINIÓN | INNOVACIÓN



Lucas Osorio

Socio director de Hogan Lovells Madrid

# Un mundo cambiante, también en las infraestructuras

El autor analiza la transformación del sector de las infraestructuras con la llegada de las últimas tecnologías y nuevos conceptos como el coche autónomo o el vehículo compartido.

No es ninguna novedad que el mundo está cambiando, aunque quizás no somos conscientes de la velocidad con que lo hace. Para algunos, como Yuval Noah, en realidad estamos literalmente amenazados por la inteligencia artificial.

Cualquier ámbito económico que analicemos se encuentra en transformación, si no ya en plena mutación. Sectores como el textil, automoción, bancario, telecomunicaciones o audiovisual, entre otros muchos, deben hacer frente a nuevos modelos económicos, requerimientos distintos de sus clientes o competidores inesperados, generando, todo ello, profundos cambios estructurales y de negocio.

El sector de infraestructuras no es ajeno a estos cambios. Las infraestructuras están viviendo su propia revolución al calor de nuevas tecnologías, nuevos conceptos de movilidad o exigencias de sostenibilidad desconocidas hasta la fecha.

El futuro de las inversiones en infraestructuras de transporte es objeto de numerosos debates, discutiéndose si existe un agotamiento del modelo convencional de inversión pública o si son sostenibles los sistemas tradicionales de colaboración público-privada. Al mismo tiempo, se destaca la necesidad de buscar alternativas o soluciones colectivas que reduzcan la sobrecarga en las redes de transporte rodado, especialmente en el entorno urbano y periurbano.

Un ejemplo de lo anterior es el debate sobre la liberalización de las autopistas cuya concesión finaliza o son rescatadas por el Estado, o sobre la necesidad o no de mantener los peajes. Los usuarios reclaman gratuidad pero, al mismo tiempo, las infraestructuras necesitan mantenimiento. Por otro lado, los niveles de tráfico no van precisamente en aumento afectados, entre otras cosas, por los nuevos hábitos de movilidad. Similares retos se plantean



## Buscar nuevas vías

Lucas Osorio apunta a "la necesidad de buscar alternativas o soluciones colectivas que reduzcan la sobrecarga en las redes de transporte rodado". El letrado añade que hay que analizar el debate planteado sobre "la liberalización de autopistas cuya concesión finaliza o son rescatadas por el Estado, o sobre la necesidad o no de mantener los peajes".

respecto a nuevas infraestructuras (*green field*). Es interesante el dato de que el 64% de los usuarios digitales se plantea no tener vehículo en propiedad, según el informe *Movilidad del Futuro* de Aecoc Innovation Hub. El estudio, además de destacar que las nuevas generaciones exigen integrar las nuevas tecnologías en los vehículos, lo que parece obvio, resalta que el 57% de las generaciones Z e Y prefieren tener medios de transporte autónomos.

De esta manera, el nuevo paradigma de movilidad modifica los hábitos de conducta de los usuarios de infraestructuras.

Y las plataformas tecnológicas de movilidad inciden directamente sobre los usuarios, modificando sus hábitos de consumo y transformando así la cadena de valor de la movilidad.

Asimismo, el desarrollo de nuevas tecnologías disruptivas, como el vehículo autónomo o los drones, transformarán radicalmente el concepto de movilidad, que no obstante exigirá importantes inversiones con el objetivo de transformar y modernizar las infraestructuras existentes actualmente.

En definitiva, las infraestructuras de transporte que

conocemos hoy se verán afectadas en un futuro próximo y los hábitos de consumo de los usuarios cambiarán la forma de explotarlas. Por ejemplo, las autopistas de largo recorrido (evidentemente no todas) podrían resultar menos atractivas para el inversor pero, en sentido contrario, las inversiones en sistemas de peaje urbanos con elevada movilidad, derivada del uso compartido de vehículos, resultarían mucho más rentables.

Este contexto tan cambiante se ve reflejado en otros muchos ámbitos y proyectos de infraestructuras:

Las inversiones en sistemas de peaje urbano con elevada movilidad resultarían mucho más rentables

Los edificios inteligentes aprovechan la conectividad y los sensores para comunicar y analizar datos

ministraciones y empresas de movilidad públicas.

El objetivo de esta red de alianzas es ofrecer servicios de patinetes eléctricos, *carsharing*, autobuses, minibuses y coches eléctricos, todo ello sin que necesariamente el cliente tenga que coger un tren.

• **Carreteras sostenibles.** La innovación en construcción de carreteras es muy intensa, como lo demuestra el que se realizan proyectos con materiales tan especiales como neumáticos fuera de uso o residuos de construcción y demolición. En septiembre de 2018, la ciudad holandesa de Zwolle estrenó el primer carril bici del mundo fabricado íntegramente con plástico reciclado. Unos treinta metros de calzada para los que se utilizó una cantidad de plástico equivalente a alrededor de 500.000 tapones.

• **Edificios conectados con IoT ('Internet of Things').** Los edificios inteligentes aprovechan la conectividad inalámbrica generalizada, los sensores y tecnologías IoT para comunicar y analizar datos, que se utilizan para controlar y optimizar los sistemas de gestión de edificios. Se trata de una combinación de soluciones del IoT para automatizar los sistemas de control de acceso y seguridad, la iluminación, los sistemas HVAC (calefacción, ventilación y aire acondicionado) y más. Proporcionan una mayor eficiencia, seguridad y comodidad, a la vez que brindan ahorros de costos que están más estrechamente alineados con los objetivos de los propietarios, administradores e inquilinos.

En definitiva, el sector de las infraestructuras de transporte se encuentra en un profundo proceso de innovación que debe convertirse en fuente de oportunidades para las administraciones públicas, compañías e inversores que operan en el sector, así como para el resto de agentes que acompañan a los anteriores.

• **Parking autónomos.** Mercedes-Benz y Bosch han anunciado recientemente la disponibilidad de un nuevo servicio de aparcamiento autónomo en la ciudad alemana de Stuttgart. Este nuevo servicio supone un importante logro en el camino hacia la conducción autónoma total.

• **Plataformas digitales para ofrecer servicios de movilidad.** Renfe ha anunciado recientemente que en 2020 va a lanzar una plataforma digital para ofrecer servicios de movilidad. Establecerá una red de alianzas estratégicas con consorcios de transporte, ad-