# ENTREVISTA | STEPHEN J. IMMELT CONSEJERO DELEGADO MUNDIAL DE HOGAN LOVELLS

# "El Brexit no generará un cataclismo ni una disrupción inmediata"

El directivo está convencido de que "los mercados deberán hacer frente a grandes retos en los próximos cinco años", teniendo en cuenta la inestabilidad reinante tanto en el mundo financiero como en el espectro político.

Stephen J. Immelt, consejero delegado mundial de Hogan Lovells, es una persona optimista, pero igualmente realista e informada. Por esta razón, el letrado no puede ocultar su preocupación sobre el futuro cercano, puesto que "existe una volatilidad creciente a nivel global". Frente a esta realidad, el directivo augura que, seguramente, "los mercados deberán hacer frente a grandes retos en los próximos cinco años".

Según explica el directivo, "terminamos 2018 con una importante inestabilidad en las plazas financieras, así como a nivel político. Este último aspecto no ha cambiado en el primer semestre de 2019 -como demuestra la disputa comercial entre EEUU y China y sus efectos colaterales-, pero los mercados se han comportado mejor de lo que se podía esperar". Según destaca Immelt, estamos atravesando un periodo extraño, puesto que "contamos con una imagen macroeconómica bastante buena y positiva, pero al mismo tiempo se ha instalado entre la sociedad un importante sentimiento de infelicidad".

En la segunda parte de 2019, destaca el letrado, el asunto central será el Brexit. La dinámica política del país no hace presagiar que nada pueda impedir esta separación, sino más bien al contrario, aunque para el directivo, "la salida de Reino Unido de la Unión Europea no generará un cataclismo ni una disrupción inmediata".

## Complejo y desafiante

Sin embargo, el consejero delegado de Hogan Lovells explica que "en un mundo compleio y desafiante como el actual, una firma legal debe estar segura de tener todos los conocimientos y estar preparada para ayudar a sus clientes en los asuntos que necesiten. Éste es el momento en el que los buenos abogados son más importantes y contribu-



Stephen J. Immelt, consejero delegado mundial de Hogan Lovells.

yen a entender cada uno de los problemas y mostrar a los clientes sus opciones".

Además de los vaivenes sociales y políticos, Immelt no olvida otro actor invitado que está haciendo temblar todos los cimientos: la tecnología. Según explica, este player lleva años cambiando los hábitos sociales y los laborales, como ha ocurrido en los despachos de abogados. Para el consejero delegado de Hogan Lovells, el futuro de la abogacía se centrará, en este sentido, en contribuir a responder a cuestiones sobre el tipo de tecnología que deben adquirir y cómo la pueden obtener, cómo les podría afectar no dar el

paso y no integrarla en su compañía o si realmente la necesitan. "Estoy seguro de que en los próximos 10 años parte del trabajo de las firmas legales se centrará en ayudar a sus clientes a absorber el impacto de la tecnología en sus empresas", destaca Immelt.

Frente a los cambios, el letrado está dispuesto a enfrentarse a estos desafíos y a buscar las soluciones más adecuadas. "Después de la privacidad y la protección de datos, hay que preguntarse qué vendrá. ¿La inteligencia artificial? ¿El Internet de las Cosas? ¿Los coches autónomos? Todos estos desarrollos son ya una realidad y tienen muchas implicaciones legales, por lo que queremos ser la firma a la que acudan las empresas para recibir el mejor consejo legal. Para lograrlo debemos estar a la vanguardia, invertir en innovación e investigar las futuras tendencias".

# Estrategia y servicio

Dejando de lado las áreas de trabajo que tendrán más importancia en el futuro, Immelt también tiene claro el camino que quiere seguir a nivel empresarial para posicionar su firma como una referencia. "No gueremos abrir más oficinas en el mundo, nuestra estrategia se centra en estar en esos mercados clave donde

las compañías desarrollan sus negocios y así conseguir las transacciones más interesantes y complejas del mercado",

Otro aspecto esencial para el directivo es otorgar a los clientes una experiencia y un servicio excepcionales. Según explica, la crisis financiera marcó un antes y un después para las firmas legales y ahora es fundamental ser mucho más transparente v tener una mayor capacidad de comunicar adecuadamente cómo avanzan cada uno de los pro-yectos. "Hay que cambiar de mentalidad y escuchar más y mejor a cada uno de los clientes", concluye.

# SECTOR LEGAL

Para ser una referencia para nuestro clientes tenemos que invertir en innovación e investigar las futuras tendencias

# **TECNOLOGÍA**

En los próximos 10 años, parte del trabajo de las firmas legales se centrará en ayudar a los clientes a absorber el impacto de la tecnología

# La oficina madrileña de Hogan Lovells celebra sus 15 años

El consejero delegado

mundial de Hogan Lovells, Stephen J. Immelt, ha pasado unos días en Madrid para compartir junto a sus compañeros españoles la celebración del decimoquinto aniversario de la oficina de la firma en Madrid. Para el directivo, ésta es una verdadera historia de éxito y en la que el resultado, año tras año, es mejor que el esperado. "La oficina madrileña de Hogan Lovells meiora resultados cada ejercicio, ha conseguido posicionarse en el mercado español y se ha convertido en una marca muy fuerte", apunta Immelt, El letrado destaca que, cada vez más, las empresas, ya sean clientes o no, están reconociendo la buena labor y la fortaleza de sus abogados, especialmente en áreas como banca, tributario o litigación. "Abrimos una oficina de la nada en 2004 y con gran dedicación y trabajo hemos logrado que ésta sea una sede que mueve muchos negocios entre España y Latinoamérica. En este sentido, uno de los objetivos de futuro que deseo para esta oficina es que se convierta en un referente". concluye.