

# “Europa se ha convertido en un referente legislativo mundial”

**ENTREVISTA LEOPOLD VON GERLACH** Presidente mundial de Hogan Lovells / El letrado, especializado en propiedad intelectual, asegura que la Unión Europea se ha convertido en un faro legislativo para muchas regiones.

V. Moreno, Madrid

Leopold von Gerlach fue nombrado presidente mundial de Hogan Lovells el pasado mes de julio y, aunque todavía está amoldándose a sus nuevas obligaciones, tiene sus objetivos muy claros: “Desde mi nueva función pretendo proteger la institución en el sentido más amplio de la palabra y asegurar el futuro de la firma para las futuras generaciones de socios”, destaca con determinación el letrado.

Para alcanzar esta meta, el abogado, especializado en asuntos de propiedad intelectual e industrial, apunta que lo mejor que se puede hacer es actuar de manera simple y ordenada. “Para asegurar el buen funcionamiento de Hogan Lovells debemos adoptar una actitud sensata a través de la cual se estudien los riesgos legales de cada decisión que se tome, nos aseguremos del adecuado cumplimiento normativo, vigilemos con atención nuestras finanzas y desechemos cualquier tipo de inestabilidad económica en la firma, algo que no vamos a tolerar”, explica.

En cuanto a la situación del mercado legal, Von Gerlach comenta que mientras que el conjunto del sector está creciendo y se está viendo un incremento de la demanda de servicios legales, es más que previsible que el mercado para las firmas de servicios profesionales como la que dirige se estanque y la demanda se mantenga plana. “Frente a esta situación, la cuestión que tenemos que plantearnos es

## Más diversidad

Para Von Gerlach, su nombramiento es un indicador de un cambio sustancial en la política de la firma. “No soy ni estadounidense ni británico, sino alemán. Mi nombramiento demuestra que el bufete se está tomando muy en serio su apuesta por contar con una firma diversa, en el sentido más amplio de la palabra”, apunta.

cómo vamos a actuar para sobrevivir y crecer en un entorno más complicado que el que tienen otros proveedores. Sin duda, en esta cuestión, el elemento clave es lograr una mayor eficiencia: dar más por menos”.

## Eficiencia y tecnología

Para poder alcanzar el nivel de eficiencia óptimo, el letrado no tiene ninguna duda de que la solución pasa por saber dónde innovar, por realizar los fichajes de abogados más adecuados para cada situación –y así sacar el mayor partido de cada uno de los trabajadores–, y por lograr que el engranaje global de la firma funcione.

Tampoco se olvida de mencionar la tecnología. Sin embargo, apunta desde esa serenidad que predica, que, en este apartado, es primordial sa-



Leopold von Gerlach, presidente mundial de Hogan Lovells.

ber dónde se debe innovar e invertir. “No se puede utilizar la tecnología de cualquier manera y en cualquier departamento. La automatización de procesos de gestión documental o de actos financieros es ya habitual en el conjunto de firmas legales... ahora, el reto se encuentra en encontrar cómo articular el uso de la inteligencia artificial en los despachos”.

Para el presidente de Hogan todavía estamos en una fase muy prematura de este tipo de tecnología y no hay un verdadero interés por desarrollar la inteligencia artificial, puesto que “es necesario invertir demasiado tiempo en formar a estos sistemas y lo que se logra a cambio no es, todavía, demasiado convincente. Sin embargo, todo esto cambiará en un futuro no muy lejano”.

Sin dejar de lado la tecnolo-

“ Los abogados del futuro deberán pensar en su proceso laboral como si fuera un algoritmo”

“ Los indicadores del mercado me impulsan a ser escéptico en cuanto al futuro de la economía estadounidense”

gía, Von Gerlach apunta que un aspecto importante del nuevo enfoque que se deberá dar al trabajo legal con la llegada de la inteligencia artificial es que cada abogado deberá desarrollar un entendimiento de cómo funciona esta herramienta, para que su labor se adapte a lo que le pueda aportar la inteligencia artificial. “Los abogados del futuro deberán pensar en su proceso

de trabajo como si fuera un algoritmo. Deberán traducir su labor diaria en una suerte de mecanismo de procedimiento. En definitiva, todo deberá ser más lógico y menos aleatorio”, concluye el letrado.

## UE y el Brexit

Dejando de lado el mercado legal, Von Gerlach pone la vista en la situación de la Unión Europea, el Brexit y las inestabilidades políticas a las que se están enfrentando los mercados a nivel global. En cuanto a lo que está sucediendo en el Viejo Continente, el letrado destaca que “Europa se ha convertido en un referente legislativo mundial. No hay más que mirar al interés que están prestando muchos países a las directivas desarrolladas por la UE como la legislación de derechos de autor –no es perfecta, pero es un paso en la buena

## CONTROVERSIA

Aunque Von Gerlach acepta que la directiva de ‘copyright’ ha generado una cierta controversia, también cree que es una norma que toma la dirección adecuada.

dirección– o el reglamento general de protección de datos. Esta última es una norma muy respetada en otras regiones y se están inspirando en ella para crear las suyas. Es esencial que la UE mantenga este rol tan atractivo y protagonista en el apartado legislativo”.

En cuanto a la salida de Reino Unido de la UE, el abogado señala que, desde un punto de vista totalmente personal, se siente especialmente apenado y asegura que “nadie, ninguna de las dos partes, se beneficiará de esta nueva situación. Seguramente haya negocios que decidan abandonar sus sedes en Londres para instalarse a Estados Unidos o a países como Francia, Alemania, España u Holanda. Además, es más que previsible que, durante un periodo, caigan las inversiones en Europa... algo que no puede satisfacer a nadie y menos a las firmas legales”.

Tampoco se olvida hablar de las inestabilidades políticas y de la situación económica a nivel global. “Aunque se ha vivido una muy buena trayectoria económica en los últimos tres años, especialmente en Europa, miramos con cautela el futuro, puesto que países como Alemania han reducido considerablemente su previsión de crecimiento y Reino Unido está haciendo lo propio, cuanto más se acerca el Brexit. Además, personalmente, soy muy escéptico respecto al futuro de la economía estadounidense”, concluye el letrado.



## Apuesta por España y Latinoamérica

Leopold von Gerlach, presidente mundial de Hogan Lovells, no esconde su orgullo por los buenos resultados obtenidos por la oficina española. “El mercado español se ha convertido en un apartado muy importante para nosotros en Europa, región que también ha ganado peso a nivel global”, explica el letrado. Para el presidente de Hogan Lovells, el éxito de esta sede está centrado en dos aspectos: por un lado, la labor realizada por Lucas Osorio, socio

director de la firma en Madrid, para asentar unas buenas bases de trabajo y atraer nuevos proyectos; y, por otro, la perfecta conexión que existe entre nuestra jurisdicción y las diferentes sedes que tiene Hogan Lovells en Latinoamérica. “Lucas Osorio y el resto de socios y abogados han realizado un trabajo notable en los últimos años. Por esa razón, estamos muy interesados en seguir desarrollando nuestra labor en el mercado español y lograr ampliar

nuestra base de clientes en este país”, confirma Von Gerlach. En cuanto a la conexión España-Latinoamérica, el presidente global de Hogan Lovells destaca que el mercado suramericano no deja de ganar importancia y se ha convertido en un objetivo muy interesante y apetecible. “Nuestra presencia en Brasil y México es cada vez más importante y, desde la oficina de Miami, damos servicios al resto de países que busquen ayuda legal.

Sin embargo, la conexión que existe entre la oficina española y las jurisdicciones latinoamericanas es impresionante. Parece algo natural, no sólo es una cuestión de contar con una misma lengua, sino que existe un entendimiento evidente por la cercanía cultural y se palpa una sensibilidad muy parecida en todos estos territorios, lo que facilita de una manera asombrosa el trabajo entre ambas partes del Atlántico”, concluye Leopold von Gerlach.