

OPINIÓN DEL SECTOR LEGAL MOTORES DE LA ECONOMÍA EN ESPAÑA

Infraestructuras, turismo, energía e inmobiliario concentran la inversión

Los socios directores de los principales bufetes que operan en España consideran que el aumento de las operaciones corporativas responde a la estabilidad del mercado interior y a la fortaleza del sector exterior.

Laura Saiz. Madrid

Las operaciones corporativas gozan de buena salud en España, con un aumento progresivo y constante de la entrada y movimiento de capital no sólo en sectores tradicionales en nuestro país, como el turístico o el inmobiliario, sino también en otros, como el energético, el financiero, las infraestructuras o los servicios. Así lo explican los socios directores y presidentes de los principales despachos de abogados que operan en España.

El dinamismo de la economía española, acompañado de la estabilidad institucional y el precio de los activos, son aspectos que también destacan los inversores.



LUIS DE CARLOS
Socio director de Uría Menéndez

La recuperación de la economía española es ya un hecho incontestable y las previsiones para los próximos años son igualmente positivas. Eso ha hecho que la inversión extranjera haya crecido notablemente y que se estén produciendo operaciones de fusiones y adquisiciones en muchos sectores.



LUIS FERNANDO GUERRA
Socio director de Deloitte Legal

Los sectores que actualmente están generando mayor impacto en nuestra economía son el sector servicios, la construcción y la industria que, tras años complicados, empiezan a repuntar y representan cada vez una mayor fuerza en nuestra economía.



FEDERICO LINARES
Socio director de EY Abogados y CEO de EY

España está creciendo a uno de los ritmos más altos de la UE y se ha convertido en uno de los destinos preferidos para los inversores. Los sectores industrial y de servicios, así como el inmobiliario y la construcción, impulsados por la fortaleza del sector exterior, son los que más están contribuyendo a la recuperación.



FERNANDO VIVES
Presidente ejecutivo de Garrigues

España lleva tiempo siendo uno de los mercados más atractivos del mundo desarrollado para invertir. Las entradas y los movimientos de capital en sectores como el inmobiliario, el financiero o el energético van a marcar la pauta. Las fusiones y adquisiciones seguirán siendo el área con más dinamismo, pero sin desdeñar las operaciones en el mercado de capitales y las salidas a Bolsa (OPV), que llevaban tiempo esperando una buena coyuntura de mercado para progresar.



RAFAEL FONTANA
Presidente ejecutivo de Cuatrecasas

En España existen muchas oportunidades de negocio en prácticamente todos los sectores de actividad económica, destacando el inmobiliario, que es particularmente dinámico, la energía, específicamente las renovables, y el financiero, donde se espera una nueva ola de consolidación y el progresivo crecimiento de negocios específicos como el 'fintech'. El mercado español en estos momentos es muy atractivo desde la perspectiva de la estabilidad y del precio de los activos en comparación con otros países de nuestro entorno, lo que favorece la inversión en nuestro país.



JOAQUÍN LATORRE
Socio director de PwC Tax & Legal

“ Los ámbitos más activos son infraestructuras, energía, inmobiliario y financiero, así como los sectores donde la regulación tiene más peso”



ALBERTO ESTRELLES
Socio director de KPMG Abogados

“ Turismo, inmobiliario, infraestructuras, consumo y servicios serán importantes, además del sector exterior, que jugará un papel clave”



PEDRO PÉREZ-LLORCA
Socio director de Pérez-Llorca

“ Es importante atender bien a las necesidades del sector servicios con un marco laboral apropiado y un nivel de regulación razonable”



HUGO ÉCIJA
Presidente de Ecija

“ Los nuevos 'players' tecnológicos ejercen influencia en sectores como el turismo, transporte e, incluso, el financiero o asegurador”



PILAR MENOR
Socia directora de DLA Piper

“ Se recupera inmobiliario y mercantil. Otros sectores que están influyendo positivamente son servicios, incluyendo turismo, comercio y hostelería”

OPINIÓN DEL SECTOR LEGAL MOTORES DE LA ECONOMÍA EN ESPAÑA



ÍÑIGO BERRICANO
Socio director de Linklaters

Hemos observado un incremento de las operaciones de mercantil y capital riesgo en una multitud de campos, fruto de la progresiva recuperación económica, en sectores como el bancario, energético, consumo y de las telecomunicaciones.



CARLOS RUEDA
Socio director de Gómez-Acebo & Pombo

Los fondos están invirtiendo en inmobiliario, energía e infraestructuras y nuestras empresas están en procesos de internacionalización. No podemos olvidar el turismo, incluyendo sus inversiones hoteleras.



LUCAS OSORIO
Socio director de Hogan Lovells

El turismo será, sin duda, una de las grandes bazas de la economía para seguir creciendo. Por otro lado, el crecimiento de las exportaciones, que ha sido récord en 2016, muestra que la industria está en un buen momento.



IGNACIO RUIZ-CÁMARA
Socio codirector de Allen & Overy

Los sectores energético, infraestructuras e inmobiliario están siendo determinantes en la recuperación del mercado español, situándose en el punto de mira de nuevos actores tales como los fondos.



JAIME VELÁZQUEZ
Socio director de Clifford Chance

Son tiempos de cambio y éste ha sido un año de grandes incertidumbres. Un nuevo marco sostenido de estabilidad política ha generado apetito entre los fondos internacionales que han apostado por el sector inmobiliario, la energía, las telecomunicaciones o las infraestructuras. También la gran distribución o el sector financiero serán protagonistas este año.



JOSÉ MARÍA ALONSO
Socio director de Baker McKenzie Madrid

La consolidación del crecimiento y un modelo sostenible pasa, ante la creciente competencia, por impulsar los niveles de productividad y la inversión en I+D. Las reformas estructurales han generado efectos que podremos aprovechar en el corto plazo. Los sectores turístico, sanitario, automovilístico, tecnológico, de consumo y de construcción destacan por sus buenas perspectivas.



MIGUEL RIAÑO
Socio director de Herbert Smith Freehills

“Energía e infraestructuras siguen siendo de los más activos. Los inversores continúan teniendo España como uno de sus mercados referentes”



JOAN ROCA
Presidente ejecutivo de Roca Junyent

“La recuperación se origina dentro de un tipo de empresa (fuerte, más adaptada y con negocios más rentables) que en un sector concreto”



ÍÑIGO SAGARDOY
Presidente de Sagardoy Abogados

“El turismo y el sector servicios son los que más están influyendo en la recuperación de la economía española en la actualidad”



FRANCISCO PALÁ
Socio director de Ramón y Cajal Abogados

“Los sectores que están impulsando el cambio económico son el inmobiliario y los servicios, principalmente el turístico”



CÉSAR ALBIÑANA
Socio director de CMS Albiñana

“La recuperación está llegando a la práctica totalidad de los sectores. Brillan con especial intensidad inmobiliario, energético, turístico y financiero”



MARÍA JOSÉ MENÉNDEZ
Socia directora de Ashurst

“Servicios financieros, inmobiliario, turismo, infraestructura y energía marcarán las operaciones en los próximos meses”



PEDRO RODERO
Socio director de Ontier España

“Hay claros signos de recuperación económica en España que están siendo un factor de atracción de inversión extranjera”



FÉLIX ORTEGA
Socio director de Lener

“Creo que este ejercicio nos ha venido a confirmar la importancia del sector turístico, además de la revitalización del sector inmobiliario”

Las 'start up' de países emergentes revolucionan el sector 'legaltech'

Los proyectos más innovadores, capaces de transformar el ámbito legal, no siempre requieren de grandes inversiones millonarias ni proceden de los países jurídicamente más estables o asentados.

Sergio Saiz. Ciudad de México
Cuando Gautami Raiker, de 26 años, terminó sus estudios de Derecho en India, vio la oportunidad de convertirse en emprendedora. Y qué mejor forma de hacerlo que ayudando a aquellos que, como ella, se atrevían a dar el paso y crear su propia *start up*. Nació así LawMate.in, una firma que ofrece asesoramiento legal a nuevos emprendedores que no pueden permitirse contratar a una firma de abogados tradicional.

Ideas como la de Raiker están surgiendo en todo el mundo, pero sobre todo en los países emergentes, donde los emprendedores buscan un claro enfoque social a sus proyectos, aunque sin perder de vista la necesidad de que sean financieramente sostenibles. Lo que tienen en común este tipo de iniciativas es que han demostrado que, "con pocos recursos, se puede crecer muy rápido", explica Javier de Cendra, decano de IE Law School. Además, los modelos son exportables a otras jurisdicciones, por lo que las barreras físicas no existen a la hora de hablar de innovaciones que pueden revolucionar el sector *legaltech*.

IE, junto a Law Schools Global League (LSGL) y el despacho español Ontier, han organizado la primera edición de los LSGL Innovation Law Awards. De los 21 proyectos presentados, procedentes de los cinco continentes, los dos finalistas son de países emergentes: India (LawMate.in) y Brasil (Click & Report); mientras que el ganador es de Nigeria (Lawbot).

Este último es una plataforma que conecta a clientes y abogados que ofrecen asesoramiento *pro bono*, mientras que Click & Report (Brasil) monitoriza el respeto a los derechos humanos a la hora de ejecutar grandes proyectos de infraestructuras, una idea que bien se puede analizar desde el punto de vista de la RSC o aplicarse a los sistemas de *compliance*.

"La tecnología está evolucionando rápidamente y transformando el sector de la abogacía; por lo que cada vez más despachos colaboran con *start up*", apunta Lorenzo Hernández, socio responsable de Ontier en México.

Lawbot: el modelo de Uber llega a los servicios legales

Linda Egbuna y Ugochukwu Nnaemeka se han fijado como objetivo "facilitar de forma gratuita el acceso a la Justicia en todo el mundo". De momento han empezado por Nigeria, su país natal, donde han creado Lawbot, una plataforma online que conecta a los usuarios con abogados. A diferencia de otros sistemas similares que ya existen, la idea de Egbuna y Nnaemeka consiste en lograr asesoramiento gratuito. ¿Cómo? A través de la actividad *pro bono* de los abogados. Estos dos emprendedores se dieron cuenta de que son muchos

los profesionales dispuestos a trabajar sin cobrar si la causa lo merece. Mientras que en las grandes firmas este tipo de actividad está organizada, no ocurre lo mismo con abogados independientes o pequeños bufetes, que a veces tienen dificultades para llegar al usuario final en su actividad *pro bono*. Ahí es donde entra en juego Lawbot, sirviendo como punto de encuentro entre personas que necesitan ayuda legal, pero no pueden sufragarla, y abogados dispuestos a contribuir. La plataforma utiliza un algoritmo para poner en contacto a ambas partes,

en función del tipo de asunto. Se trata de un sistema seguro que garantiza, tal y como explican Egbuna y Nnaemeka, "la confidencialidad entre abogado y cliente". Ellos definen su idea como "el Uber de los servicios legales". Financieramente, la plataforma es sostenible, ya que algunos servicios se cobran con un precio simbólico de 2 dólares (1,7 euros); como revisar documentos legales. Su modelo es exportable y adaptándose podría incluso aplicarse a otros sistemas más allá del *pro bono*, como el del turno de oficio en España.



De izqda. a dcha., Ugochukwu Nnaemeka y Linda Egbuna, fundadores de Lawbot.

Click & Report: entre la responsabilidad social y el 'compliance'



Tamara Brezighello, investigadora de FGV Direito.

La institución brasileña FGV Direito está trabajando en un proyecto denominado Click & Report. Se trata de un desarrollo tecnológico cuyo objetivo es prevenir la violación de los derechos humanos durante la ejecución de grandes proyectos de infraestructuras a través de la detección temprana de problemas. Según explica Tamara Brezighello, investigadora de FGV Direito, la idea consiste en combinar diferentes sistemas tecnológicos, como una web y una aplicación móvil, para desarrollar unos

indicadores con los que monitorizar el impacto social o medioambiental a la hora de construir una gran infraestructura. De esta forma, la población puede alertar de cualquier problema que surja y las empresas tener acceso en tiempo real a esa información, para actuar incluso antes de que se produzca el daño. Este proyecto, que en conjunto requiere de una inversión cercana a los 150.000 euros para dar sus primeros pasos, está dirigido especialmente a los departamentos de responsabilidad social

corporativa de las compañías, aunque el modelo es escalable y replicable a cualquier infraestructura, independientemente del país, tal y como señala Brezighello. Por tanto, también puede utilizarse como parte del diseño de los programas de prevención de 'compliance' que están poniendo en marcha las compañías en algunas jurisdicciones, como puede ser la española. La publicación de los indicadores también sirve a la Administración Pública para tomar decisiones a la hora de legislar.

LawMate.in: el abogado de los emprendedores

Gautami Raiker es la fundadora de la 'start up' india LawMate.in, un servicio de asesoramiento legal de bajo coste para emprendedores. Tras licenciarse en Derecho, Raiker pensó en cómo podía sacar partido a sus estudios y experiencia y, a la vez, contribuir a desarrollar el tejido empresarial de su región asesorando a quienes, como ella, quieren poner en marcha su propio negocio, pero no pueden acceder a la abogacía tradicional por falta de recursos. Nació entonces LawMate.in, que por unas 2.500 rupias (33 euros) se

encarga de obtener las licencias y permisos necesarios para poner en marcha un negocio. Por menos de 50 euros, ofrece el asesoramiento necesario para llegar a un acuerdo entre dos o más socios que quieren aventurarse en el mundo empresarial; este mismo precio es válido para conseguir otros documentos legales, como un contrato laboral. Se trata de un modelo de negocio que, empezando a funcionar a finales de 2015, tiene previsto entrar en beneficios el próximo año. Si se cumplen las expectativas

del plan financiero, la evolución de los beneficios prácticamente se duplicaría cada año a partir de 2018. Raiker explica que actualmente LawMate.in está centrada en su actividad en India, pero reconoce que su modelo es exportable a otras jurisdicciones. Al igual que ha ocurrido con otro tipo de fórmulas legales, se trata de un modelo disruptivo que cubre un sector tradicionalmente olvidado por las grandes firmas de abogados por su baja rentabilidad, pero con un gran volumen de trabajo.



Gautami Raiker, fundadora de LawMate.in.

GALARDONES

Law Schools Global League celebró la semana pasada en México la entrega de los premios de la primera edición de los LSGL Innovation Law Awards.