



Hogan  
Lovells

# Vergaberecht Unsere Expertise

April 2019



## Unsere Expertise im Vergaberecht

Das Vergaberecht hat in Deutschland seit den 90er Jahren eine rasante Entwicklung genommen. Maßgebliche Triebfedern waren dabei die unionsrechtlichen Vorgaben, die das öffentliche Beschaffungswesen aus dem rein verwaltungsinternen Haushaltsrecht herausgelöst haben, indem sie den unterlegenen Bietern subjektive Rechte einräumten.

Das Vergaberecht ist mittlerweile täglicher Begleiter aller Behörden von Bund, Ländern und Kommunen. Auch öffentliche Unternehmen wie Stadtwerke sehen sich den immer dezidiierteren Anforderungen der vergaberechtlichen Vorschriften ausgesetzt. Schließlich wird das Vergaberecht durch sein ausgefeiltes Rechtssystem auch für private Unternehmen immer bedeutender, die sich bei der Auftragsvergabe benachteiligt sehen. Denn Auftraggeber und Bieter müssen eine Vielzahl von Vorgaben bei der Vergabe und anschließenden Erfüllung von Aufträgen beachten. Insbesondere Konzessionsvergaben in den Bereichen Gas, Strom, Wasser und Wärme sind aufgrund auslaufender Verträge ein aktueller Brennpunkt.

### Vorgaben erfüllen – Fallstricke beachten

Als Auftraggeber arbeiten Sie bei der Auftragsvergabe unter Budget- und Termindruck. Wir helfen Ihnen, Ziele und Maßgaben zu erfüllen. Unsere Anwälte begleiten Sie durch den gesamten Prozess eines Vergabeverfahrens; von der Prüfung der richtigen Verfahrensart über die Erstellung der Vergabeunterlagen bis hin zur Angebotsauswertung und Vertretung vor Vergabekammern und Gerichten.

Unsere Anwälte schöpfen ihre Erfahrung aus zahlreichen Vergabe- und Nachprüfungsverfahren. Sie behalten stets sämtliche Fallstricke komplexer Vergabeverfahren wie z. B. die Schwellenwertberechnung, die Formulierung von Leistungsbeschreibungen und die Einhaltung von Fristen im Auge.

Auch als Bieter bei öffentlichen Ausschreibungen ist eine genaue Kenntnis der Anforderungen wesentlich. Bereits geringste Formfehler können zu einem Ausschluss führen und eine falsche Bieterstrategie den Erfolg verhindern. Wir unterstützen Sie bei der Prüfung der Verfahrensrechtmäßigkeit, der Erstellung von Angeboten bis hin zur Vertretung im Rechtschutzverfahren.

### Compliance und Reporting

Auch nach erfolgtem Zuschlag gibt es weitere Vorgaben zu beachten. Dies gilt insbesondere für Unternehmen, die mit US-Bundes- oder Landesbehörden arbeiten. Unser globales Team führt Sie sicher durch das Labyrinth internationaler Compliance- und Reporting-Anforderungen. Sollte dennoch einmal etwas missglückt sein, unterstützen wir Sie auf dem Wege einer erfolgreichen Selbstreinigung.

## Die richtige Taktik – auch bei knapper Zeit

Die Prozessführung in Vergabeverfahren unterliegt engen Zeitvorgaben. Kommt es zum Streitfall, stellen wir für Sie die richtige Taktik auf. Ob es um die Wahrung von Bieterrechten in öffentlichen Ausschreibungen geht, Schadensersatzansprüche der Bieter oder die Verteidigung eines Auftraggebers gegen Vergabenachprüfungsanträge – wir haben alle strategischen und verfahrensrechtlichen Aspekte im Blick.

Hogan Lovells verfügt über eine umfassende Expertise im Vergaberecht. Zu den Beratungsschwerpunkten gehören insbesondere:

- Nationale, EU-weite und internationale Vergabeverfahren
- Nachprüfungsverfahren vor den Vergabekammern und Vergabesenaten
- Konzessionierungsverfahren
- Begleitung von Mandanten in Bieterverfahren um öffentliche Konzessionen
- Aufsetzen und Verhandeln von Konzessionsverträgen
- Strukturierung und Durchführung funktionaler Privatisierungen und öffentlich-privater Partnerschaften







## Ausgewählte Referenzmandate

### Unsere Expertise



#### Freie und Hansestadt Hamburg

Umfassende Beratung bei dem Konzessionierungsverfahren Strom, einschließlich eines Kooperationsvertrags mit einem strategischen Partner.



#### Stadt Duisburg

Fortlaufende vergaberechtliche Beratung.



#### Stadt Bergisch Gladbach

Beratung im Konzessionierungsverfahren Strom, Gas, Wasser und Fernwärme.



#### Stadt Bergisch Gladbach

Beratung der Bädergesellschaft im Bieterverfahren zur Suche eines strategischen Partners im Bereich der Energie- und Wasserversorgung.



#### Alliander AG

Beratung bei der Teilnahme an den Konzessionsvergabeverfahren Strom und Gas gem. § 46 EnWG des Landes Berlin und der Rekommunalisierung der Stadtwerke.



#### STEAG GmbH

Fortlaufende vergaberechtliche Beratung.



#### Stadtwerke Düsseldorf

Beratung im Konzessionsvertragsrecht.



#### Stadtwerke Velbert

Beratung beim Konzessionierungsverfahren in den Bereichen Strom, Gas und Wasser sowie Beratung im kommunalen Wirtschaftsrecht.



### STAWAG Stadtwerke Aachen AG (STAWAG)

Fortlaufende Beratung in Netzkommunalisierungsprojekten.



### Oberhessische Versorgungsbetriebe AG

Kommunalwirtschaftsrechtliche und vergaberechtliche Beratung im Zusammenhang mit der Strukturierung eines Joint Ventures im Bereich des Zähler und Messwesens.



### enwor – energie & wasser vor ort GmbH

Begleitung im Zusammenhang mit der Ausschreibung der Wasserkonzession der Stadt Übach-Palenberg (Bieterverfahren; Vertretung gegenüber der Landeskartellbehörde).



### KMG Invest GmbH

Begleitung in vergaberechtlichen und regulatorischen Fragestellungen.



### REGIOMED-KLINIKEN GmbH

Begleitung in vergaberechtlichen und regulatorischen Fragestellungen.



### Freistaat Bayern

Vergabe- und EU-beihilfe-rechtlichen Beratung betreffend die Magnetschwebebahn in München (Transrapid).



### Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (BDSV)

Umfängliche Beratung zur vergaberechtlichen Positionierung der deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie zur Agenda Rüstung und weiteren vergaberechtlichen Fragen.



### Stadtwerke Menden GmbH

Fortlaufende vergaberechtliche Beratung.



### Ein Unternehmen im Metallrecycling

Vergaberechtliche Beratung im Zusammenhang mit einer Vergabesperre.



### Autobahn Tank und Rast GmbH

Vergabe und EU-beihilferechtliche Beratung im Zusammenhang mit der Errichtung eines Netzes an Schnellladesäulen an den Bundesautobahntankstellen der Tank & Rast.



### Baxter Deutschland GmbH

Laufende vergaberechtliche und kartellrechtliche Beratung zu Ausschreibungen der gesetzlichen Krankenkassen, z.B. bei Impfstoffrabattverträgen oder im Bereich von Medizinprodukten.



### Bundesverteidigungsministerium

Vergabe- und EU-beihilfen-rechtliche Beratung bei der Umstrukturierung des Bekleidungsmanagements der Bundeswehr sowie bei weiteren Projekten.

## Ausgewählte Referenzmandate

### Unsere Expertise



#### Bundesverteidigungsministerium

Umfassende vergabe- und EU-beihilfenrechtliche Beratung im Zusammenhang mit dem geplanten Verkauf der Instandsetzungswerke der bundeseigenen HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH im Rahmen eines EU-weiten Vergabeverfahrens.



#### Land Nordrhein-Westfalen

Vergaberechtliche, EU-beihilfenrechtliche und fusionskontrollrechtliche Beratung und Vertretung beim Erwerb eines weiteren Drittels der Anteile an der Duisburger Hafen AG.



#### Kassenzahnärztliche Bundesvereinigung

Beratung bei dem Konzessionsvergabeverfahren für die Vermarktung, Herstellung und den Versand ärztlicher Mitteilungen sowie die Erstellung und den Betrieb des Internetangebotes.



#### Eine deutsche Werft

Vergaberechtliche Beratung mit Blick auf die Wiedereinsetzung in ein Vergabeverfahren wegen nachträglicher Anhebung der Preisobergrenze.



#### Alliander AG

Beratung bei der Teilnahme an den Konzessionsvergabeverfahren Gas und Strom gem. § 46 EnWG der Kommune Henningsdorf.



#### NRW.Bank

Umfassende vergaberechtliche Beratung bei der Privatisierung der WestSpiel GmbH & Co. KG.







### Autobahn Tank & Rast GmbH

Vergabe- und EU-beihilferechtliche Beratung im Zusammenhang mit der Errichtung eines Netzes an Schnellladesäulen an den Bundesautobahntankstellen der Tank & Rast.



### Office First Immobilien GmbH

Vergaberechtliche Beratung beim Abschluss eines Mietvertrages mit Bauverpflichtung für die NRW.Bank in Düsseldorf (Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb).



### Westdeutsche Spielbanken GmbH & Co. KG

Fortlaufende vergaberechtliche Beratung im Zusammenhang mit öffentlichen Ausschreibungen.



### Alliander Heinsberg GmbH

Beratung Begleitung in den Konzessionsvergabeverfahren für Strom und Gas gem. § 46 EnWG der Kommunen Heinsberg und Düren.



### AVG Abfallentsorgungs- und Wertungsgesellschaft Köln mbH

Vergaberechtliche Beratung bei der Gründung eines in-housefähigen Gemeinschaftsunternehmens, das eine Klärschlammverbrennungsanlage bauen und betreiben soll.



### AXA Konzern

Fortlaufende Beratung im Vergaberecht (u.a. bei der Beteiligung an europaweiten Vergabeverfahren für Versicherungsleistungen).



## Unser Team für Sie



### Prof. Dr. Thomas Dünchheim

Office Managing Partner und Leiter Global Regulatory Deutschland, Düsseldorf

T +49 211 1368 422

[thomas.duenchheim@hoganlovells.com](mailto:thomas.duenchheim@hoganlovells.com)

Prof. Dr. Thomas Dünchheim ist ein renommierter Experte in allen Bereichen des öffentlichen Rechts. Er ist Leiter der Global Regulatory Praxis von Hogan Lovells in Deutschland und ist Mitglied der International Global Policy and Advocacy Initiative. Thomas Dünchheim ist DiplomVerwaltungswirt und studierte Rechtswissenschaften an der Universität zu Köln. Er war in der Zeit von 1999 bis 2009 hauptamtlicher Bürgermeister der Stadt Monheim am Rhein und als solcher zuständig für die Dezernate Recht, Personal- und Organisation, Stadtplanung und Wirtschaftsförderung. Seit Februar 2016 hat er eine Professur für Staats- und Verfassungsrecht sowie öffentliches Wirtschaftsrecht inne.

Thomas Dünchheim veröffentlichte eine Vielzahl von juristischen Fachbeiträgen und Lehrbüchern zu aktuellen Rechtsfragen aus dem Verwaltungsverfahren- und Verwaltungsprozessrecht, dem Kommunal- und Wirtschaftsrecht. Er verfügt über eine 10-jährige kommunale Praxis als Gesellschafter, Aufsichtsratsvorsitzender und Aufsichtsratsmitglied in diversen kommunalen Unternehmen. Seit dem 1. Januar 2016 leitet Prof. Dr. Dünchheim den Düsseldorfer Standort von Hogan Lovells.



**Dr. Marc Schweda**

Partner, Hamburg

T +49 40 41993 120

marc.schweda@hoganlovells.com

Dr. Marc Schweda ist seit 2001 als Anwalt bei Hogan Lovells tätig und berät zu allen Bereichen des europäischen und deutschen Kartellrechts. Da seine Mandanten einen zunehmenden Bedarf nach Rechtsberatung im Bereich des Wettbewerbsrechts im weiteren Sinne haben, hat sich Marc Schweda neben dem klassischen Kartellrecht auch auf das Vergaberecht und das EU-Beihilferecht spezialisiert. An der Schnittstelle dieser verschiedenen Disziplinen des Wettbewerbsrechts gilt er als unschlagbar. Legal 500 sagt dazu, dass Marc Schweda dabei “maßgeschneiderte Lösungen [entwickelt]”.

Im Vergaberecht war er in zahlreichen öffentlichen Ausschreibungen und Vergabenaachprüfungsverfahren sowohl im Bau- als auch im Lieferbereich tätig. Er ist regelmäßig in größere Public-Private-Partnership-Projekte, insbesondere im Bereich der Verkehrsinfrastruktur, involviert. Hier berät er insbesondere auch an der Schnittstelle zum EU-Beihilferecht. Marc Schweda kommentiert das Kartellvergaberecht im Langen/Bunte, Kommentar zum deutschen und europäischen Kartellrecht (13. Auflage, 2017), im Loewenheim/Meessen/Riesenkampff, Kartellrecht (3. Auflage, 2016) sowie zum EU-Beihilferecht im Heidenhain, European State Aid Law Handbook (2010).





### Dr. Falk Schöning

Partner, Brüssel

T +32 2 505 0911

falk.schoening@hoganlovells.com

Dr. Falk Schöning ist Partner im Brüsseler Büro und steht Ihnen bei allen Fragen und Problemen des Kartell-, Vergabe- und Beihilfenrecht zur Seite.

Im Vergaberecht liegt der Schwerpunkt seiner Tätigkeit im Verteidigungs- und Sicherheitsbereich und seinen Schnittstellen zum Exportkontrollrecht und den politischen Rahmenbedingungen von großen Beschaffungsprojekten. Seit über zehn Jahren verfolgt Falk Schöning die politische und rechtliche Entwicklung in diesem Bereich und hilft Unternehmen dabei, sich auf die Rahmenbedingungen von F&E-Projekten über die Anwendung von Art. 346 AEUV bis zum Vergabe- und Beihilferecht in Ausschreibungen des BAANBw einzustellen. Falk Schöning hat die Deutsche Sicherheits- und Verteidigungsindustrie zur Umsetzung

der EU-Verteidigungsvergaberichtlinie 2009/81 beraten und war Gesprächspartner des BMVg im Rahmen der Modernisierung des Beschaffungswesens (Agenda Rüstung). Derzeit vertritt er Mandanten in einigen der größten laufenden Ausschreibungen des BAANBw mit einem Gesamtwert von mehreren Milliarden Euro.

Dr. Schöning verfügt über mehr als zehn Jahre Erfahrung im politischen Bereich, die er unter anderem als Berater von Mitgliedern des EU-Parlaments in Brüssel und des deutschen Bundestags in Berlin sammeln konnte. Seine Expertise im Bereich des Vergaberechts wird durch die Listung im international renommierten Verzeichnis *Who's Who Legal: Government Contracts* unterstrichen.





**Dennis Beckers**  
Associate, Düsseldorf  
T +49 211 1368 135  
[dennis.beckers@hoganlovells.com](mailto:dennis.beckers@hoganlovells.com)

Dennis Beckers ist als Rechtsanwalt am Düsseldorfer Standort der Kanzlei tätig. Als Mitglied der Praxisgruppe “Öffentliches Recht/Regulatory & Government” berät er im gesamten Bereich des öffentlichen Rechts mit einem Schwerpunkt im Öffentlichen Wirtschaftsrecht.

Herr Beckers hat an der Ruhr-Universität Bochum studiert und war vor dem Eintritt in die Sozietät über fünf Jahre als Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Öffentliches Recht, insbesondere Verwaltungsrecht bei Herrn Prof. Dr. Martin Burgi und Herrn Prof. Dr. Jörg Ennuschat tätig. Derzeit fertigt er berufsbegleitend seine Dissertation zu einem vergaberechtlichen Thema an.







**Jan Lichtwitz, LL.M.**  
Associate, Düsseldorf  
T +49 211 13 68 119  
[jan.lichtwitz@hoganlovells.com](mailto:jan.lichtwitz@hoganlovells.com)

Jan Lichtwitz ist als Rechtsanwalt am Düsseldorfer Standort der Kanzlei tätig. Als Mitglied der Praxisgruppe "Öffentliches Recht/Global Regulatory" berät er im gesamten Bereich des öffentlichen Rechts mit einem Schwerpunkt im Öffentlichen Wirtschaftsrecht, insbesondere im Vergaberecht.

Er hat in Bochum, Berlin und Maastricht studiert. Sein Referendariat absolvierte er am Kammergericht Berlin mit einer Station im Vergaberechtsreferat des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie. Vor dem Eintritt in die Sozietät arbeitete Jan Lichtwitz als Wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Deutschen Universität für Verwaltungswissenschaften sowie in einer auf das Vergaberecht spezialisierten Kanzlei.







## Stimmen aus dem Markt

### Was Mandanten über uns sagen



Mandanten sind ‘in höchstem Maße zufrieden mit der Arbeit’ der ‘verlässlichen und kompetenten’ Praxis von Hogan Lovells International LLP, welche vor allem durch ihre ‘zeitnahe Bearbeitung, sehr gute Erreichbarkeit und Praxisorientierung’ auffällt; außerdem schätzt man die ‘angemessene Breite des Teams’.

*Legal 500, 2018*



Die Beratung durch Hogan Lovells International LLP ist ‘auf den Punkt und zeugt von detailliertem Verständnis’. In Düsseldorf ist Thomas Dünchheim besonders im Kommunalrecht und der Politikberatung anerkannt.

Der Öffentlich-Rechtler Thomas Dünchheim gilt als ‘sehr guter Netzwerker, eigeninitiativ und umtriebig’. (Mandant)

*Legal 500, 2017*



Quellen betonen die Qualität und Fähigkeit des Teams, die Bedürfnisse des Mandanten zu verstehen, und sagen: “Alle Anwälte sind technisch sehr gut, greifen schnell unsere Probleme auf und liefern immer lösungsorientierte Antworten. In Verhandlungen sind sie sehr geschickt. Ich bekomme sehr schnell eine Antwort und die Anwälte sind wirklich pragmatisch.”

Empfohlen wird der Leiter des Bereichs Öffentliches Recht: Thomas Dünchheim ist eine Schlüsselfigur in diesem Bereich.

*Chambers Europe, 2017*



**Bewertung:** Die empfohlene Praxis verknüpft die Beratung im Vergaberecht geschickt mit anderen Praxisgruppen (...). Der anerkannte Schweda verkörpert die gute Vernetzung an der Schnittstelle zur kartellrechtl. Beratung.

**Häufig empfohlen:** Dr. Marc Schweda („pragmatisch u. mit wertvollen Lösungsansätzen“, Mandant)

*JUVE Handbuch, 2017/2018*



Besonders empfohlen wird der ‘pragmatische’ Thomas Dünchheim in Düsseldorf, der ein ‘enormes Fachwissen im öffentlichen Recht und zu kommunalen Strukturen’ besitzt, sowie eine ‘Sensibilität in der Situationsanalyse für die Entwicklung zielführender Lösungen’ vorweist.

*Legal 500, 2018*



Hogan Lovells International LLP hat ein ‘schnelles und pragmatisches’ Vergaberechtssteam mit ‘guter Branchenkenntnis und Internationalität’ (...).

**Namen der nächsten Generation:**

**Falk Schöning:** ‘ausgezeichnete(r) Vergabe- und Kartellrechtler’ in Brüssel, ‘der bei seinem Rechtsrat immer das wirtschaftliche Ziel im Blick hat und klare Aussagen und Risikoeinschätzungen trifft’

*Legal 500, 2018*



**Stärken:** Beraterin für ausl. Mandanten u. in winternationalen Projekten. Guter Draht zur öffentlichen Hand.

**Häufig empfohlen:** Hon. Prof. Dr. Thomas Dünchheim („sehr gute Vernetzung im kommunalen Umfeld in NRW“, Mandant).

*JUVE Handbuch, 2016/2017*



“ein Mandant ist begeistert von der Bereitschaft eine schnelle und gleichzeitig tiefgehende wirtschaftliche Meinung zu bieten: Die Anwälte bieten auch kurzfristig umfassende Beratung.”

*Chambers Europe, 2017*

## Hogan Lovells in Deutschland

Veränderungen kommen heute schneller denn je. Diese frühzeitig zu erkennen und sich darauf einzustellen wird erfolgsentscheidend für Sie sein.

Rechtliche Herausforderungen können Ihnen überall begegnen. Wir verstehen rechtliche und wirtschaftliche Zusammenhänge und erarbeiten mit Ihnen Lösungen für schwierigste Rechtsfragen weltweit. Sie wollen neue Märkte erschließen, suchen alternative Finanzierungsformen oder sind komplexen regulatorischen Fragen oder Konflikten ausgesetzt – wir unterstützen Sie. Ob Veränderungen für Sie Möglichkeiten, Risiken oder Umbrüche bedeuten – mit Hogan Lovells sind Sie bereit.

In Deutschland sind wir mit rund 350 Juristen an unseren vier Standorten in Düsseldorf, Frankfurt am Main, Hamburg und München vertreten.

### Herausragende Stärken in den Bereichen:

- Arbeitsrecht
- Aufsichtsrecht und Regulierung
- Bank- und Finanzrecht
- Gesellschaftsrecht (einschließlich M&A und Kapitalmarktrecht)
- Gewerblicher Rechtsschutz
- Handels- und Vertriebsrecht
- Immobilienrecht
- Kartellrecht
- Prozessführung & Schiedsverfahren
- Steuerrecht

### Spezielles Branchenwissen in Schlüsselindustrien:

- Energie
- Finanzdienstleistungen
- Immobilien
- Konsumgüter
- Life Sciences und Pharma
- Rohstoffe und Infrastruktur
- Telekommunikation, Medien und Technologie
- Versicherungen

Unser Ansatz?

**Gemeinschaftlich.**

Wir nehmen uns die Zeit, Ihre Bedürfnisse und Ziele zu verstehen.

## Unsere Büros in Deutschland und Brüssel



**Düsseldorf**  
Kennedydamm 24  
40476 Düsseldorf  
T +49 211 1368 0



**Frankfurt**  
Untermainanlage 1  
60329 Frankfurt am Main  
T +49 69 96236 0



**Hamburg**  
Alstertor 21  
20095 Hamburg  
T +49 40 41993 00



**München**  
Karl-Scharnagl-Ring 5  
80539  
T +49 89 29012 0



**Brüssel**  
Pericles Building  
Rue de la Science 23  
Brüssel 1040  
T +32 2 505 0911

Alicante  
Amsterdam  
Baltimore  
Birmingham  
Boston  
Brüssel  
Budapest\*  
Colorado Springs  
Denver  
Dubai  
Düsseldorf  
Frankfurt  
Hamburg  
Hanoi  
Ho Chi Minh Stadt  
Hongkong  
Houston  
Jakarta\*  
Johannesburg  
London  
Los Angeles  
Louisville  
Luxemburg  
Madrid  
Mailand  
Mexiko-Stadt  
Miami  
Minneapolis  
Monterrey Moskau  
München  
New York  
Northern Virginia  
Paris  
Peking  
Perth  
Philadelphia  
Riad\*  
Rom  
San Francisco  
São Paulo  
Schanghai  
Schanghai FTZ\*  
Silicon Valley  
Singapur  
Sydney  
Tokio  
Ulaanbaatar\*  
Warschau  
Washington  
Zagreb\*

\*Kooperationsbüros

[www.hoganlovells.com](http://www.hoganlovells.com)

"Hogan Lovells" oder die "Sozietät" ist eine internationale Anwaltssozietät, zu der Hogan Lovells International LLP und Hogan Lovells US LLP und ihnen nahestehende Gesellschaften gehören.

Die Bezeichnung "Partner" beschreibt einen Partner oder ein Mitglied von Hogan Lovells International LLP, Hogan Lovells US LLP oder einer der ihnen nahestehenden Gesellschaften oder einen Mitarbeiter oder Berater mit entsprechender Stellung. Einzelne Personen, die als Partner bezeichnet werden, aber nicht Mitglieder von Hogan Lovells International LLP sind, verfügen nicht über eine Qualifikation, die der von Mitgliedern entspricht.

Weitere Informationen über Hogan Lovells, die Partner und deren Qualifikationen finden Sie unter [www.hoganlovells.com](http://www.hoganlovells.com).

Sofern Fallstudien dargestellt sind, garantieren die dort erzielten Ergebnisse nicht einen ähnlichen Ausgang für andere Mandanten. Anwaltswerbung. Abbildungen von Personen zeigen aktuelle oder ehemalige Anwälte und Mitarbeiter von Hogan Lovells oder Models, die nicht mit der Sozietät in Verbindung stehen.

© Hogan Lovells 2019. Alle Rechte vorbehalten. 1056455\_0419