

# “Los bufetes son un potencial objetivo de los ciberataques”

**ENTREVISTA NICHOLAS CHEFFINGS** Presidente mundial de Hogan Lovells / El máximo representante del despacho anglosajón repasa los cambios que ha vivido el bufete desde que asumió su dirección en 2012.

V. Moreno. Madrid

Nicholas Cheffings, presidente mundial de Hogan Lovells, lleva cinco años intentando implantar cambios sustanciales en la manera de trabajar de la firma para mejorar sus resultados. Poco a poco, palabras como eficiencia, confianza, innovación o flexibilidad se han convertido en una suerte de *mantra* para el conjunto de los letrados del despacho internacional y han causado efecto tanto en los servicios ofrecidos como en los resultados del despacho.

Las últimas cifras de facturación del bufete –1.812 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 5,7% respecto al año anterior y el mejor de la historia de la firma– muestran los buenos resultados de este cambio de mentalidad. Lo mismo sucedió con el rendimiento de la sede española de Hogan Lovells que, en 2016, consiguió cerrar su mejor ejercicio con una facturación de 38,7 millones de euros, lo que supone un incremento del 12,7% respecto al ejercicio anterior.

“El mercado ha cambiado enormemente y nosotros debíamos transformarnos igualmente. La necesidad de mejorar la efectividad y eficacia la hemos logrado mediante tres ramas: la reducción de costes operacionales, la faceta internacional del despacho y la multidisciplinaridad. Por un lado, hemos trasladado parte de nuestro negocio a espacios más económicos, como Johannesburgo o Louisville (Kentucky) –ocupar las oficinas más costosas de Tokio o Nueva York era innecesario–. Por otro, gracias a nuestra capacidad internacional y multidisciplinar hemos ido apostando por diferentes áreas de trabajo, dependiendo de la situación económica de los territorios y del mercado en cada uno de ellos”, apunta.

## Tecnología equilibrada

Otra pata de esta búsqueda de la eficiencia económica ha pasado por implementar cam-



bios tecnológicos y atreverse a innovar. “Los avances tecnológicos nos han hecho más ágiles y flexibles. El ritmo de comunicación ha mejorado radicalmente y los acuerdos se alcanzan con mayor celeridad. Para nosotros es primordial identificar las próximas áreas de futuro como el *fin-tech*, los coches autónomos o el *blockchain* y convertirnos en los máximos líderes en estos apartados”.

En este punto, el presidente de Hogan Lovells hace un alto en el camino para centrarse en lo que parece haberse convertido en la última moda en los despachos: la inteligencia artificial (IA). Para Cheffings, este nuevo avance puede servir para mejorar la efectividad y la vida de los letrados, pero destaca que “no hay que abusar de la tecnología, sino usarla si los beneficios son eviden-

“Es primordial identificar las próximas áreas de futuro ('*fin-tech*' o coche autónomo) y convertirnos en líderes”

“Los avances tecnológicos nos han hecho más ágiles y los acuerdos se alcanzan con mayor celeridad”

tes”. Para el letrado, todavía es pronto para saber el efecto que tendrá en los despachos de abogados, pero también afirma que no cree que, en los próximos cinco años, “la IA provoque una salida masiva de abogados de los bufetes”.

En otro orden de cosas, y ahora que la economía mundial parece haberse estabilizado, Cheffings destaca que

todavía existen espacios que generan cierta inquietud entre los clientes del bufete.

## Inquietudes

La ciberseguridad es uno de esos problemas. En este caso, el presidente de Hogan Lovells apunta que “es evidente que los despachos de abogados son un potencial objetivo de los ciberataques, como los que han sufrido el FBI, la sanidad británica o Telefónica en España”. Cheffings entiende que, ante esta nueva amenaza, el conjunto de firmas legales deben hacer serios esfuerzos para reforzar sus niveles de seguridad y proteger la información de sus clientes.

El Brexit y Cataluña son otros dos puntos de inseguridad. Respecto a la futura salida de Reino Unido, el letrado explica que éste “va a ser un serio reto para la economía y

## Un presidente que no olvida sus orígenes

En 2010, la fusión del despacho estadounidense Hogan & Hartson y el británico Lovells generó la creación de la firma Hogan Lovells. Dos años después, el 1 de mayo de 2012, Nicholas Cheffings tomó las riendas de este nuevo gigante legal tras ser nombrado presidente global. A pesar de ocupar este laborioso puesto, el letrado, especializado en asuntos de inmobiliario y litigios de propiedades, no ha abandonado su faceta de abogado y ha mantenido su cartera de clientes. Por otro lado, cabe destacar que también lidera el equipo londinense centrado en este área de trabajo.



Rafael Catalá, ministro de Justicia.

## MEJORA

## El Gobierno invertirá 45 millones para la seguridad de edificios judiciales

Expansión. Madrid

El Consejo de Ministros ha aprobado destinar 45,1 millones de euros a un contrato de servicio integral de seguridad y control de accesos en 169 edificios dependientes del Ministerio de Justicia.

Entre estos inmuebles se encuentran sedes de tribunales superiores de justicia, audiencias provinciales, fiscalías, juzgados de distintas jurisdicciones, servicios de medicina legal y forense así como oficinas de asistencia a víctimas, según informó el propio ministerio.

La finalidad del contrato es la de cubrir las necesidades de seguridad propias de estos edificios mediante una serie de medios humanos y materiales que mejoren las actividades de control.

El nuevo contrato tiene una duración inicial de dos años desde su entrada en vigor el 1 de abril de 2018 y podrá ser prorrogado por otros dos años más. Se divide en un total de 15 lotes, que se distribuyen entre las gerencias territoriales de Extremadura, Castilla y León (Valladolid y Burgos), Castilla-La Mancha, Baleares, Murcia, Tenerife, Ceuta, Sevilla, Málaga, Melilla, Cataluña, Valencia, Galicia y Bilbao.

Por otro lado, el Consejo de Ministros también aprobó recientemente un Real Decreto por el que se crean un total de 93 nuevos juzgados con el fin de adecuar la planta judicial a las necesidades existentes y garantizar así a los ciudadanos la efectiva protección de sus derechos.